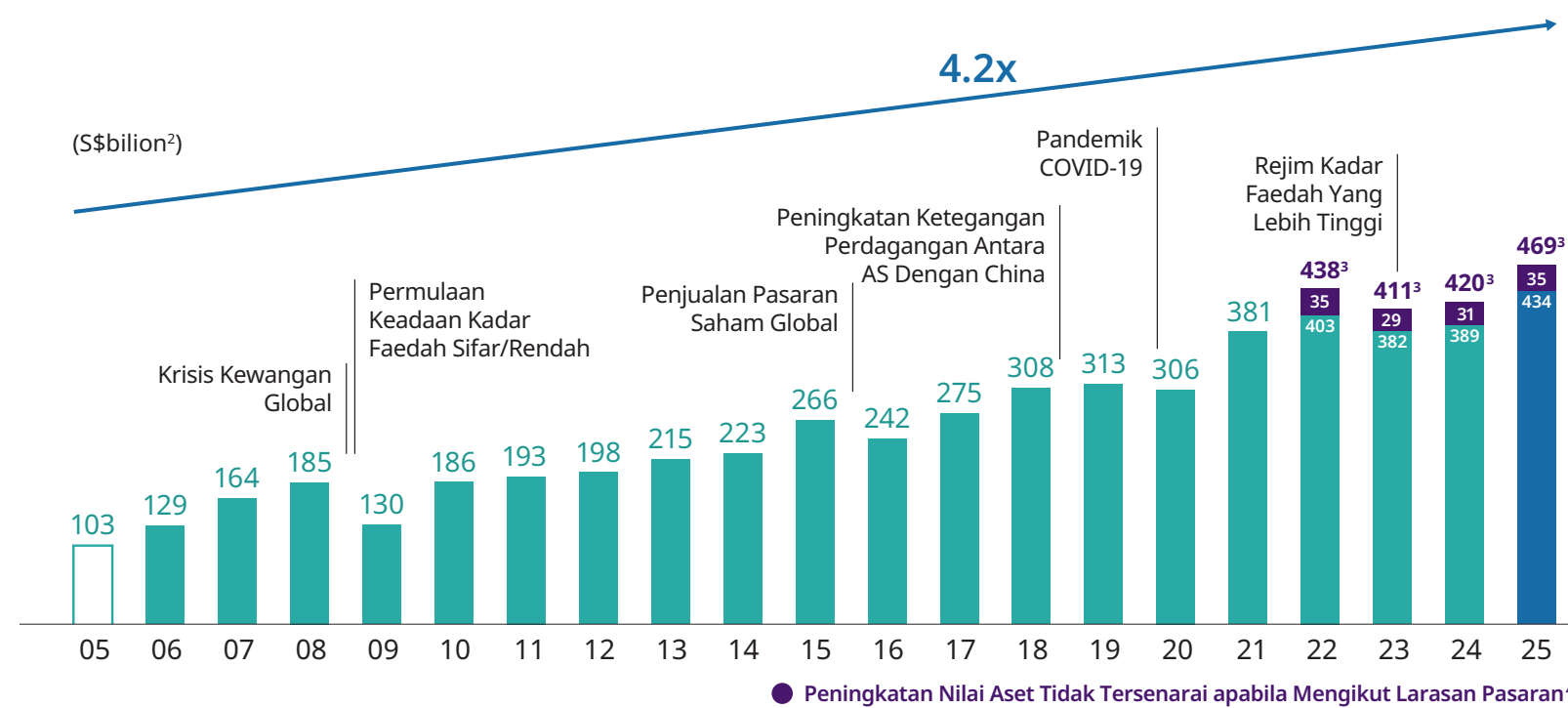


MENJANGKA, MENYESUAI, BERKEMBANG MAJU

Sambil kami sentiasa bersedia menghadapi risiko akan datang, kami juga perlu selesa dengan kesamaran.

Realiti baharu kami memerlukan pendekatan pragmatik sambil kami *memahami* perubahan, *menyesuaikan* diri dengan cergas terhadap cabaran, dan berusaha untuk *berkembang maju* walaupun menghadapi ketidakpastian – supaya setiap *Generasi* makmur.

Nilai Bersih Portfolio Meningkatkan kepada Rekod **S\$434b¹**



Meningkat **S\$45b^{1,5}**

daripada tahun lepas

sebahagian besarnya disebabkan oleh prestasi kukuh Syarikat Portfolio Temasek yang tersenarai dan beribu pejabat di Singapura, dan pelaburan langsung di China, AS dan India.



Imbas untuk membaca Gambaran Keseluruhan Prestasi kami

7%^{1,6}

Pulangan 20 tahun kepada pemegang saham

5%^{1,6}

Pulangan 10 tahun kepada pemegang saham

S\$52b¹ dilaburkan

untuk merebut peluang semasa perubahan global

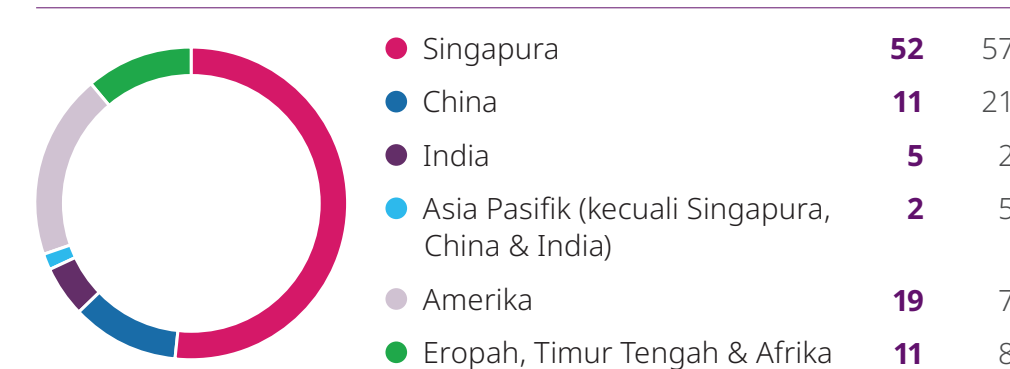
S\$42b¹ dinyahlabur

untuk membuat keuntungan dan menyahrisiko keadaan yang menghadapi halangan berstruktur

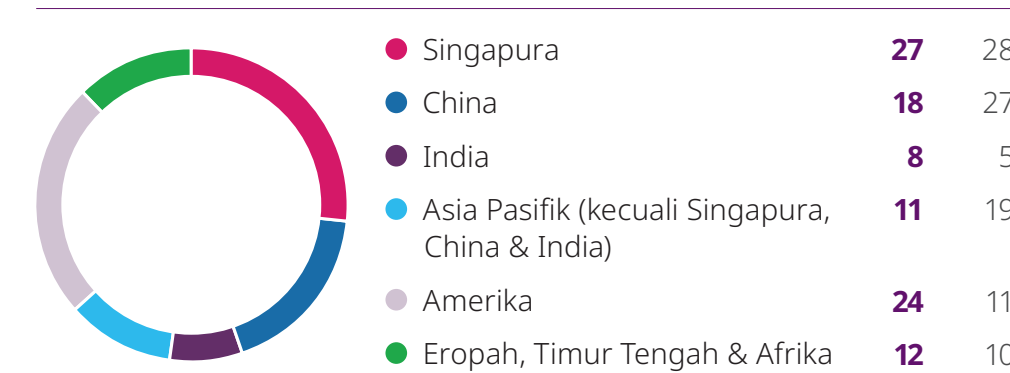
Pelabur Global, Bertapak Kukuh di Asia

66% pendedahan pendasar terhadap ekonomi maju, dengan lebih separuh daripada portfolio kami beribu pejabat di Singapura.

Ibu Pejabat² (%)



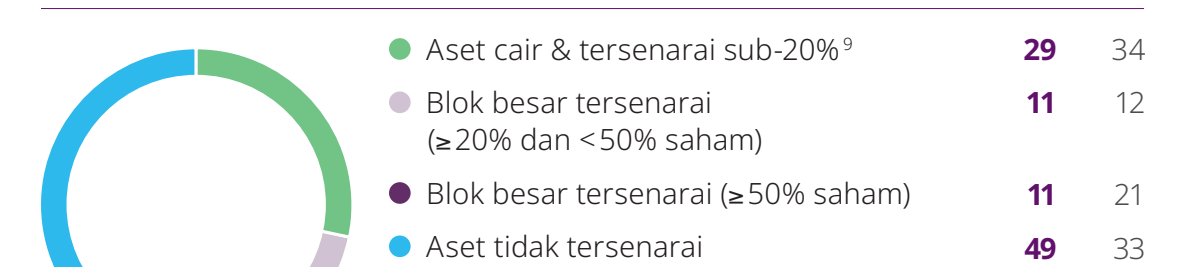
Pendedahan Negara Pendasar^{2,7} (%)



Sektor^{2,7} (%)

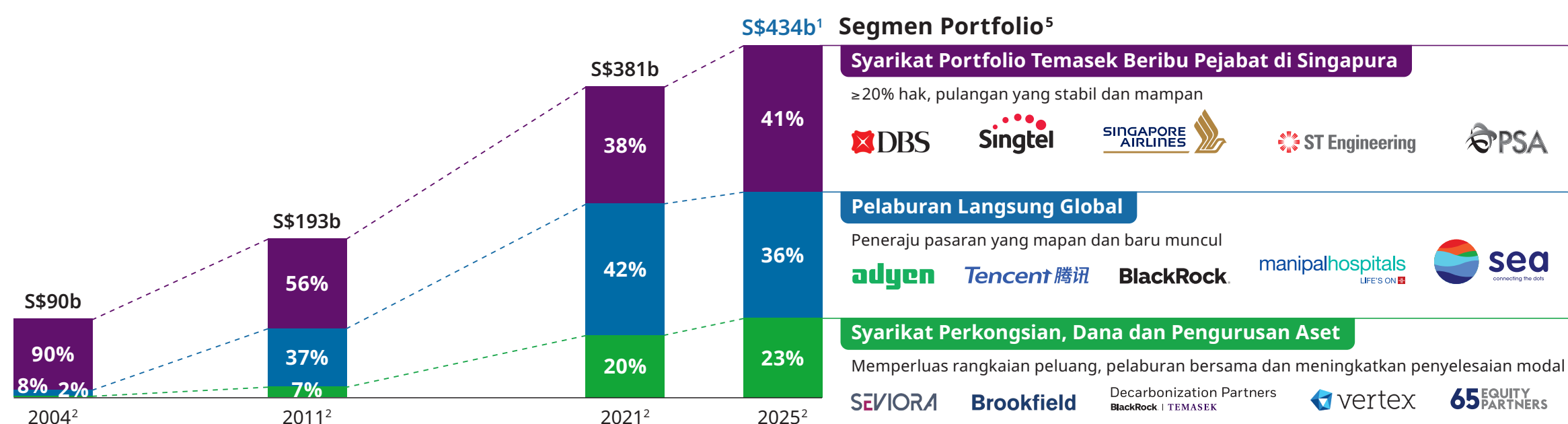


Kecairan² (%)



Membina Portfolio yang Berdaya Tahan dan Berwawasan

Terdiri daripada **pelaburan jangka panjang yang berdaya tahan**, yang menghasilkan pulangan yang stabil dengan julat hasil yang lebih khusus dari semasa ke semasa, serta **komponen dinamik** dengan prospek pertumbuhan kukuh dan potensi pengkompaunan jangka panjang.



Menangkap Peluang Cerah yang Selaras dengan Matlamat Portfolio

Kecerdasan Buatan (AI)

Melabur dalam syarikat berpotensi merentasi rantai nilai AI



AI Infrastructure Partnership (AIP)¹⁰



Infrastruktur Core-plus

Membina daya tahan dan kecairan melalui pelaburan dalam aset infrastruktur



NEOEN

sembcorp

Aset Alternatif

Mempelbagaikan selain ekuiti melalui kelas aset seperti kredit persendirian dan instrumen alternatif



ARANDA PRINCIPAL STRATEGIES

IEQT

Teknologi Baru Muncul

Memajukan teknologi STEM yang baru muncul dalam bidang seperti pengkomputeran kuantum, robotik & bahan



Inovasi

Memangkinkan inovasi melalui aplikasi usaha niaga berasaskan AI, teknologi angkasa & keselamatan siber



Penyelesaian Mampan

Mempercepatkan penyahkarbonan melalui penyelesaian iklim dunia sebenar yang boleh skala, seperti bahan api penerbangan mampan, penangkapan & penyimpanan karbon



Kelestarian di Teras

Semasa tahun ini, kami telah melaburkan sebanyak **S\$4 bilion** selaras dengan trend Kehidupan Mampan.



Pelaburan Berfokuskan Kemampanan



Pelaburan Peralihan Iklim



Imbas untuk membaca Laporan Kemampanan kami

Mendorong Impak Sosial di Singapura, Asia, dan Rantau Lain

Sejak tahun 2003, kami telah memperuntukkan sebahagian daripada pulangan positif bersih melebihi kos modal pelarasan risiko kami untuk sumbangan komuniti.

Temasek Trust ialah benefisiari utama sumbangan Temasek dan ia mengeluarkan geran untuk program yang akan dibangunkan dan disampaikan oleh ekosistem bukan untung kami.

Ia memanfaatkan keupayaan dan sinergi dalam ekosistem dan rangkaian luarannya untuk **Menghubungkan Manusia, Meningkatkan Komuniti, Melindungi Planet kita dan Memajukan Keupayaan.**

Kedermawanan & Impak



Pengurusan Aset & Pelaburan



¹ Berdasarkan penilaian pelaburan tersenarai kami pada harga saham dan pelaburan tidak tersenarai pada nilai buku tolak keajangan. Semua angka kewangan dalam iklan ini merujuk kepada Nilai Bersih Portfolio kami sebanyak S\$434 bilion setakat 31 Mac 2025.

² Setakat 31 Mac.

³ Dengan mengaplikasikan metodologi yang serupa, langkah meletak nilai portfolio tidak tersenarai kami mengikut pasaran akan menghasilkan Nilai Bersih Portfolio kami kepada S\$469 bilion, S\$420 bilion, S\$411 bilion, dan S\$438 bilion untuk tahun kewangan yang masing-masing berakhir pada 31 Mac 2025, 2024, 2023 dan 2022.

⁴ Berdasarkan pendekatan pasaran seperti pusingan pembiayaan terkini syarikat pelaburan, gandingan pasaran syarikat awam setanding, dan/atau pendekatan pendapatan seperti model aliran tunai terdiskaun.

⁵ Setakat 31 Mac 2025.

⁶ Setakat 31 Mac 2025, jumlah pulangan 1 tahun kepada pemegang saham dalam nilai dolar Singapura adalah 11.8%.

⁷ Diagihkan berdasarkan aset pendasar.

⁸ Sektor Pengangkutan & Industri termasuk pelaburan dalam Tenaga & Sumber.

⁹ Terutamanya tunai dan setara tunai, serta aset tersenarai sub-20%.

¹⁰ Temasek menyertai AI Infrastructure Partnership selepas 31 Mac 2025.

¹¹ Terdiri daripada pelaburan tersenarai dan tidak tersenarai yang selaras dengan trend Kehidupan Mampan, serta mengecualikan aset dan liabiliti lain.



Sertai kami melalui tmsk.sg/whatsapp



Baca Temasek Review 2025 penuh di temasekreview.com.sg

TEMASEK