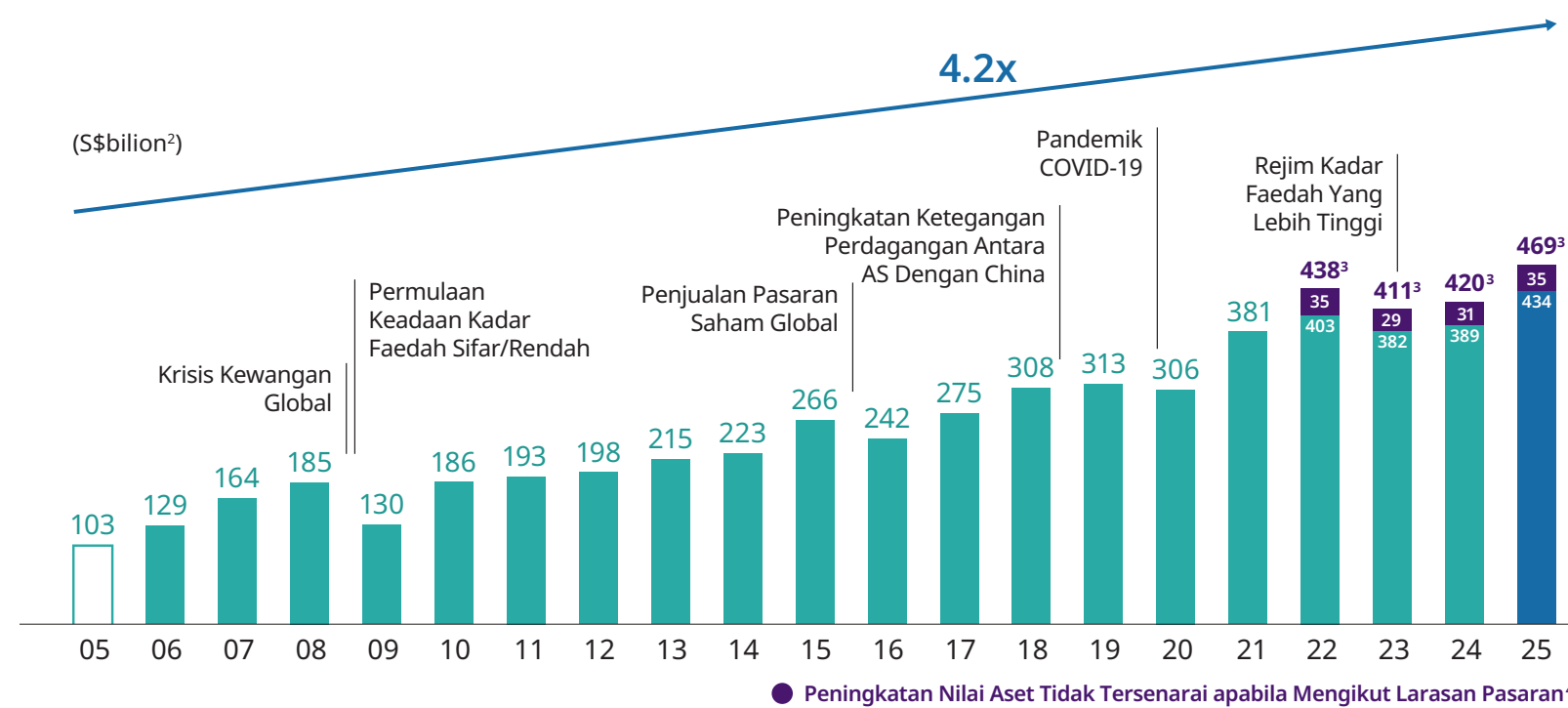


MENJANGKA, MENYESUAI, BERKEMBANG MAJU

Sambil kami sentiasa bersedia menghadapi risiko akan datang, kami juga perlu selesa dengan kesamaran.

Realiti baharu kami memerlukan pendekatan pragmatik sambil kami *memahami* perubahan, *menyesuaikan* diri dengan cergas terhadap cabaran, dan berusaha untuk *berkembang maju* walaupun menghadapi ketidakpastian – supaya setiap *Generasi* makmur.

Nilai Bersih Portfolio Meningkat kepada Rekod **\$434b¹**



7%^{1,6}

Pulangan 20 tahun kepada pemegang saham

5%^{1,6}

Pulangan 10 tahun kepada pemegang saham

\$52b¹ dilaburkan

untuk merebut peluang semasa perubahan global

\$42b¹ dinyahlabur

untuk membuat keuntungan dan menyahrisiko keadaan yang menghadapi halangan berstruktur

Meningkat **\$45b^{1,5}**

daripada tahun lepas

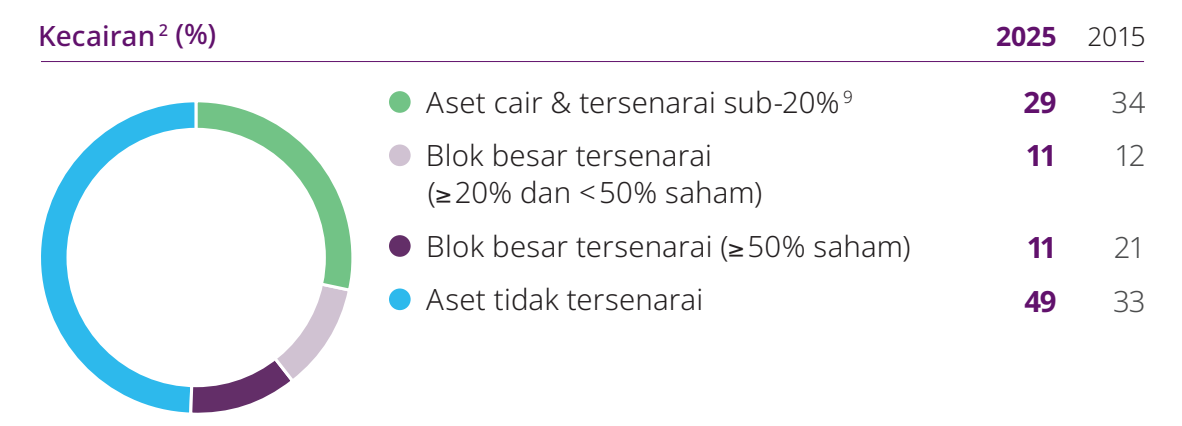
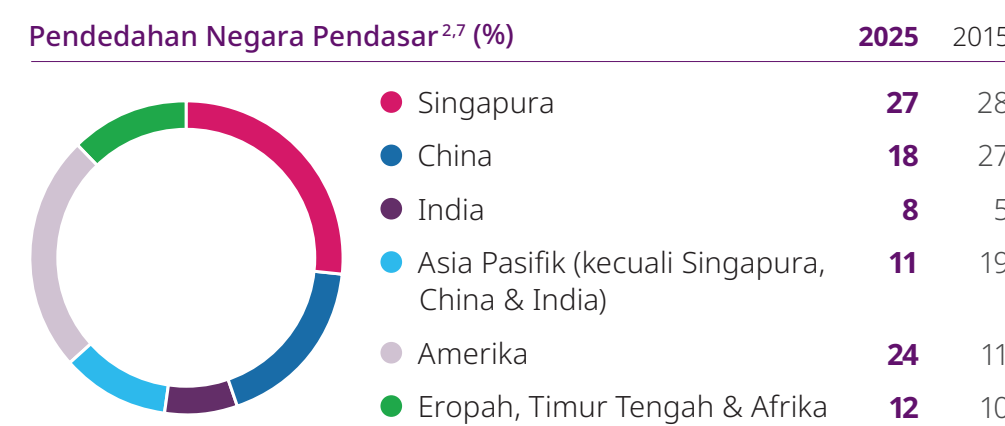
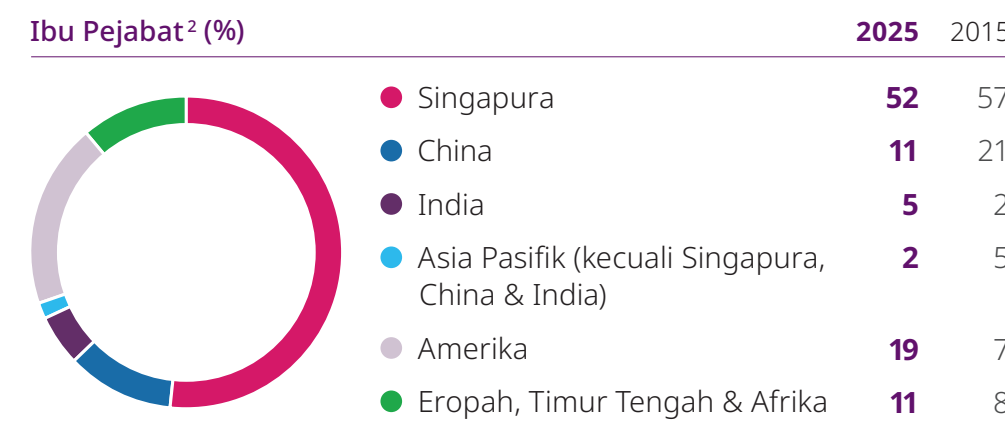
sebahagian besarnya disebabkan oleh prestasi kukuh Syarikat Portfolio Temasek yang tersenarai dan beribu pejabat di Singapura, dan pelaburan langsung di China, AS dan India.



Imbas untuk membaca Gambaran Keseluruhan Prestasi kami

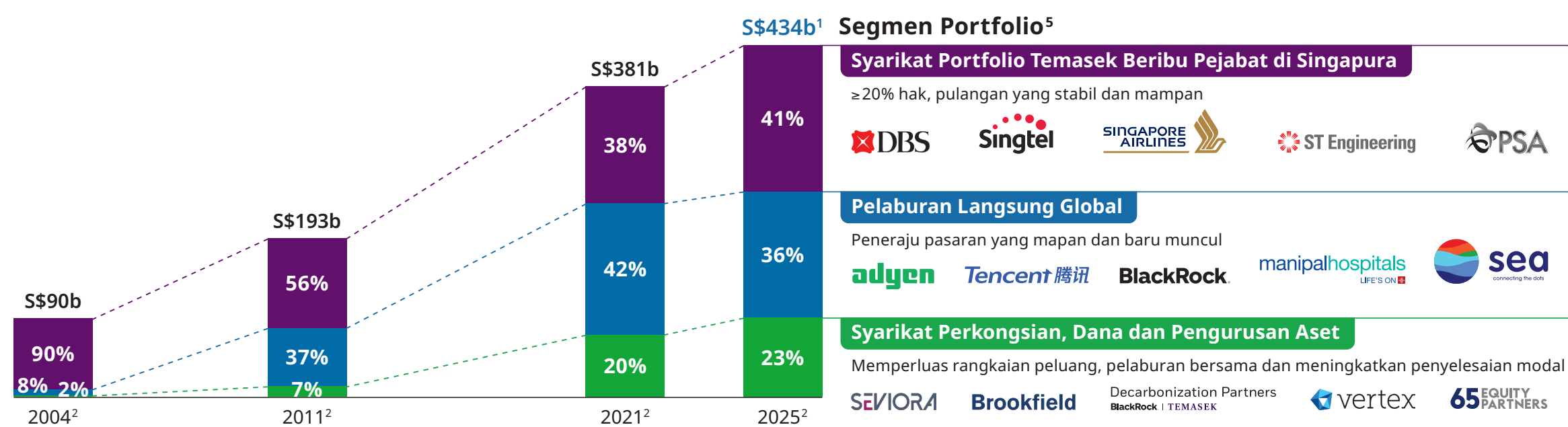
Pelabur Global, Bertapak Kukuh di Asia

66% pendedahan pendasar terhadap ekonomi maju, dengan lebih separuh daripada portfolio kami beribu pejabat di Singapura.



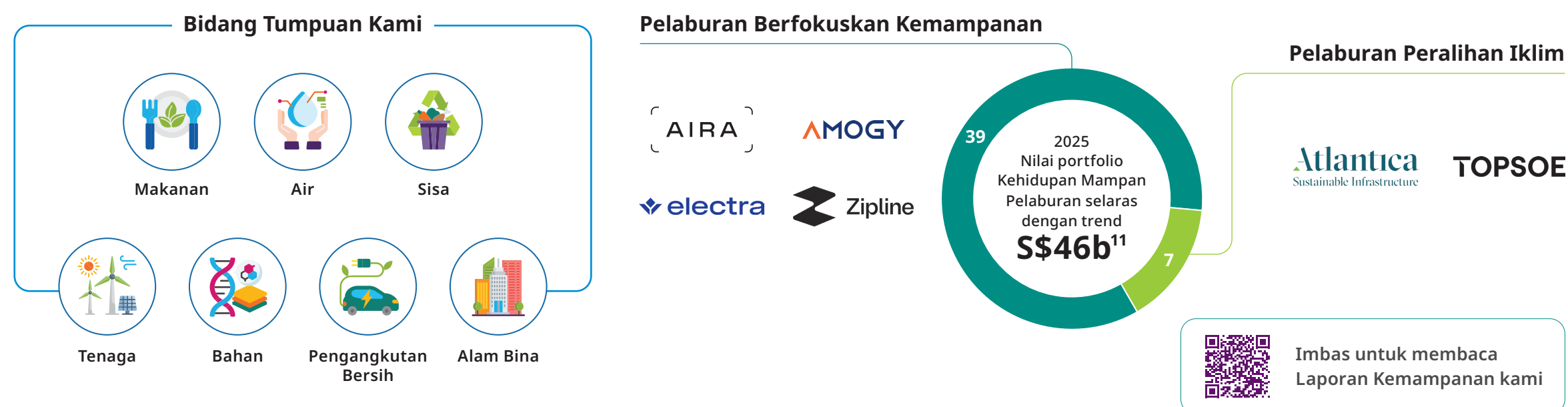
Membina Portfolio yang Berdaya Tahan dan Berwawasan

Terdiri daripada **pelaburan jangka panjang yang berdaya tahan**, yang menghasilkan pulangan yang stabil dengan julat hasil yang lebih khusus dari semasa ke semasa, serta **komponen dinamik** dengan prospek pertumbuhan kukuh dan potensi pengkompaunan jangka panjang.



Kelestarian di Teras

Semasa tahun ini, kami telah melaburkan sebanyak **\$4 bilion** selaras dengan trend Kehidupan Mampan.



Menangkap Peluang Cerah yang Selaras dengan Matlamat Portfolio

Kecerdasan Buatan (AI)

Melabur dalam syarikat berpotensi merentasi rantai nilai AI



AI Infrastructure Partnership (AIP)¹⁰



Infrastruktur Core-plus

Membina daya tahan dan kecairan melalui pelaburan dalam aset infrastruktur



NEOEN

sembcorp

Aset Alternatif

Mempelbagaikan selain ekuiti melalui kelas aset seperti kredit persendirian dan instrumen alternatif



ARANDA PRINCIPAL STRATEGIES

IEQT

Teknologi Baru Muncul

Memajukan teknologi STEM yang baru muncul dalam bidang seperti pengkomputeran kuantum, robotik & bahan



Inovasi

Memangkinkan inovasi melalui aplikasi usaha niaga berasaskan AI, teknologi angkasa & keselamatan siber



Penyelesaian Mampan

Mempercepatkan penyahkarbonan melalui penyelesaian iklim dunia sebenar yang boleh skala, seperti bahan api penerbangan mampan, penangkapan & penyimpanan karbon



Melaksanakan Kebaikan Dalam Masyarakat Kita

Sumbangan komuniti Temasek kepada Temasek Trust membolehkan Temasek Foundation dan entiti bukan untung yang lain untuk

Menghubungkan Manusia, Meningkatkan Komuniti, Melindungi Planet kita dan Memajukan Keupayaan, di Singapura, Asia dan rantau lain.

Sentiasa Aktif, Sentiasa Terhubung

Pusat Penuaan Aktif THK (AAC) @ Bedok
Dioperasikan oleh Badan Amal Moral Thye Hua Kwan



Puan Rosnah Sulaiman (77) dan Encik Peter Ong (69) menerima penuaan dengan penuh tujuan melalui kegiatan mingguan seperti Zumba kerusi, permainan papan dan karaoke di **THK AAC @ Bedok** — satu daripada lima AAC di bawah program *Assisted Living Communities* Temasek Foundation, yang dirancang untuk membantu warga emas kekal aktif, terlibat dan terhubung.



Belajar Sepanjang Hayat, Hidup Dengan Keyakinan

Pusat Sumber Autisme



Usaha Encik Choo Jun Wei (29) untuk berdikari memberikan penekanan kepada keperluan untuk menyokong orang dewasa yang berusia 18 tahun ke atas dengan spektrum autisme, dalam latihan kemahiran berdikari. *Program Menyokong Kehidupan & Latihan Temasek Foundation — Pusat Sumber Autisme (Singapura)* melengkapkan orang dewasa dengan spektrum autisme dengan kemahiran hidup yang penting.



1 Berdasarkan penilaian pelaburan tersenarai kami pada harga saham dan pelaburan tidak tersenarai pada nilai buku tolak keajaiban. Semua angka kewangan dalam iklan ini merujuk kepada Nilai Bersih Portfolio kami sebanyak \$5434 bilion setakat 31 Mac 2025.

2 Setakat 31 Mac.

3 Dengan mengaplikasikan metodologi yang serupa, langkah meletak nilai portfolio tidak tersenarai kami mengikut pasaran akan menghasilkan Nilai Bersih Portfolio kami kepada \$5469 bilion, \$5420 bilion, \$5411 bilion, dan \$5438 bilion untuk tahun kewangan yang masing-masing berakhir pada 31 Mac 2025, 2024, 2023 dan 2022.

4 Berdasarkan pendekatan pasaran seperti (pusutan pembiayaan terkini syarikat pelaburan, gandaan pasaran syarikat awam setanding, dan/atau pendekatan pendapatan seperti model aliran tunai terdiskaun).

5 Setakat 31 Mac 2025.

6 Setakat 31 Mac 2025, jumlah pulangan 1 tahun kepada pemegang saham dalam nilai dolar Singapura adalah 11.8%.

7 Diagihkan berdasarkan aset pendasar.

8 Sektor Pengangkutan & Industri termasuk pelaburan dalam Tenaga & Sumber.

9 Terutamanya tunai dan setara tunai, serta aset tersenarai sub-20%.

10 Temasek menyertai AI Infrastructure Partnership selepas 31 Mac 2025.

11 Terdiri daripada pelaburan tersenarai dan tidak tersenarai yang selaras dengan trend Kehidupan Mampan, serta mengecualikan aset dan liabiliti lain.



Sertai kami melalui tmsk.sg/whatsapp



Baca Temasek Review 2025 penuh di temasekreview.com.sg

TEMASEK