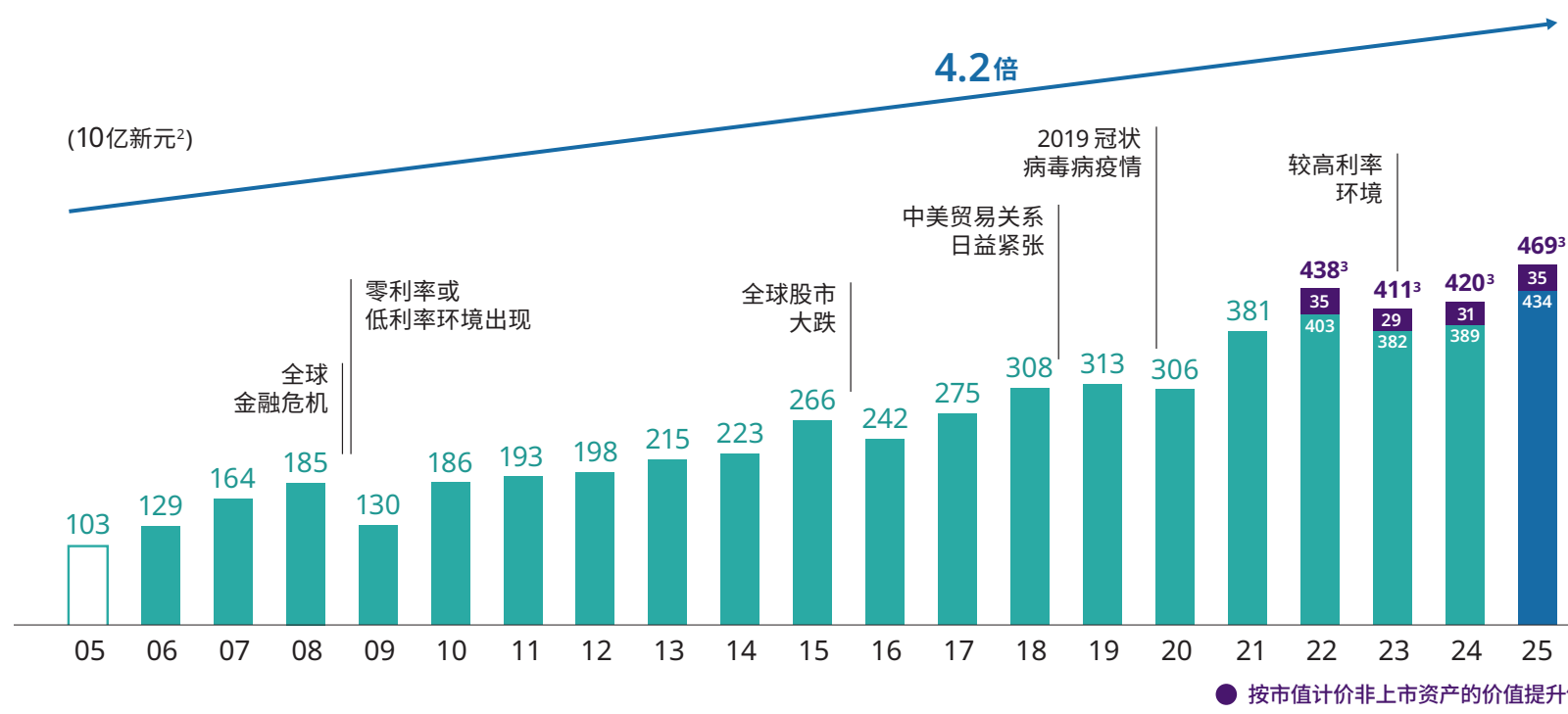


# 洞察先机 灵活应变 繁荣共进

我们既要认清未来的风险,也必须学会从容应对模棱两可的世界。新现实要求我们秉持务实的方法,在变化中洞察先机,在挑战中灵活应变,在不确定中力求繁荣共进。

延世代 欣欣向荣

## 投资组合净值创历史新高,达4,340亿新元<sup>1</sup>



7%<sup>1,6</sup>

20年期  
股东回报率

5%<sup>1,6</sup>

10年期  
股东回报率

520亿新元<sup>1</sup>投资额

把握全球变革中的  
机遇

比上一财年  
增加了450亿新元<sup>1,5</sup>

主要由于总部在新加坡的  
上市淡马锡投资组合公司  
以及在中国、美国和印度的  
直接投资表现强劲。



请扫描QR码了解淡马锡  
业绩概览的更多信息

420亿新元<sup>1</sup>脱售额

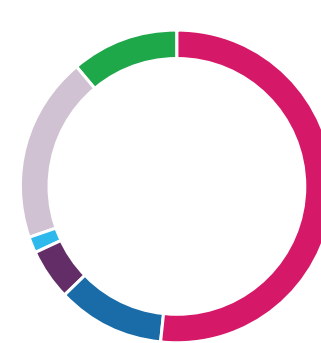
脱售面对结构性阻力的投资,  
以降低风险并实现收益

## 扎根于亚洲的国际投资者

66% 的曝险(即投资组合敞口)分布在发达经济体,其中超过一半的投资组合总部设在新加坡。

总部所在地<sup>2</sup> (%)

2025 2015



新加坡  
中国  
印度  
亚太地区 (不含新加坡、  
中国与印度)  
美洲  
欧洲、中东和非洲

52 57  
11 21  
5 2  
2 5  
19 7  
11 8

标的资产所在地<sup>2,7</sup> (%)

2025 2015



新加坡  
中国  
印度  
亚太地区 (不含新加坡、  
中国与印度)  
美洲  
欧洲、中东和非洲

27 28  
18 27  
8 5  
11 19  
24 11  
12 10

行业领域<sup>2,7</sup> (%)

2025 2015

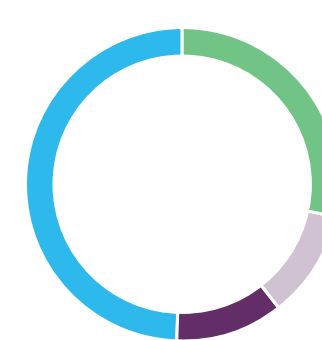


交通与工业<sup>8</sup>  
金融服务  
电信、媒体与科技  
消费与房地产  
生命科学与农业食品  
多行业基金  
其他(包括信贷)

22 22  
22 28  
20 24  
13 15  
7 3  
9 5  
7 3

资产流动性<sup>2</sup> (%)

2025 2015

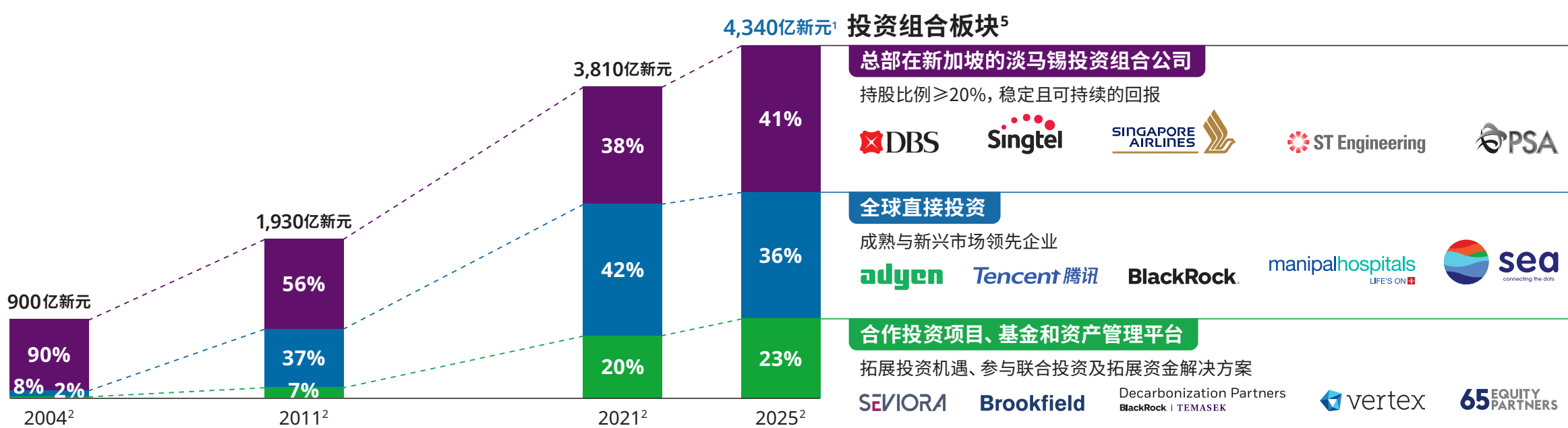


流动资产及持股比例低于20%  
的上市资产<sup>9</sup>  
上市大型资产  
(持股比例≥ 20%且< 50%)  
上市大型资产(持股比例≥ 50%)  
非上市资产

29 34  
11 12  
11 21  
49 33

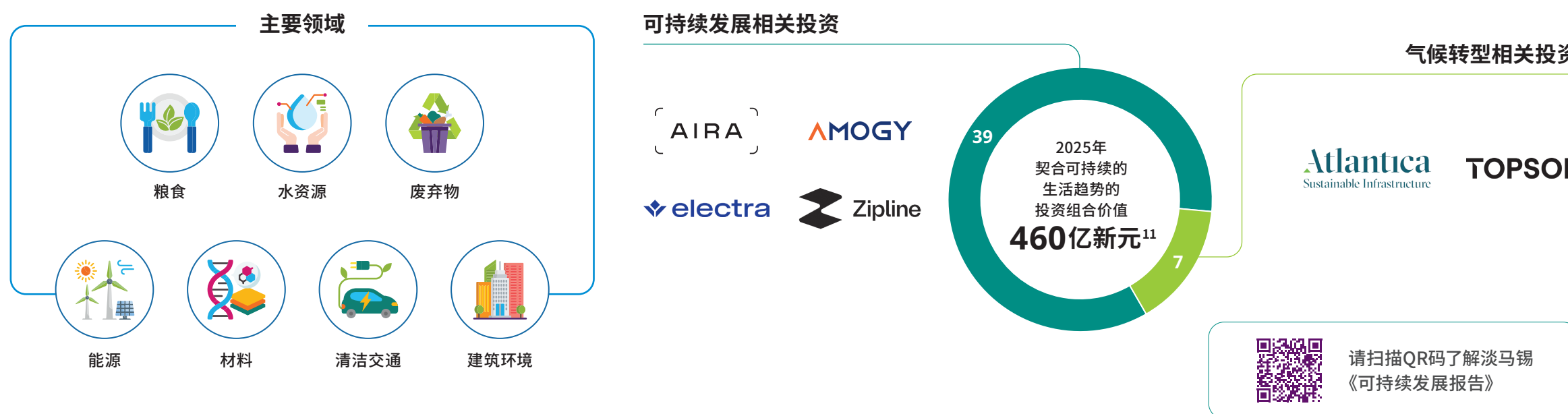
## 构建具有韧性和前瞻性的投资组合

包括**具有韧性的长期投资**,能够实现稳定回报,逐步缩小波动区间,  
以及具备强劲增长前景和长期复合增长潜力的**动态投资**。



## 以可持续发展为核心理念

本财年,淡马锡在可持续的生活这一趋势的相关投资达**40亿新元**。



## 造福社群

我们向淡马锡信托基金会投入社群捐赠基金,让淡马锡基金会和其他非营利机构能够在新加坡、亚洲及更广阔的地区  
**搭建人脉桥梁、帮扶社群、保护地球和增强创造力。**

### 动一动,心连心

太和观活跃乐龄中心(勿洛)  
由太和观慈善机构运营



77岁的Rosnah Sulaiman女士和69岁的王德和先生前往**太和观活跃乐龄中心(勿洛)**,参加每周的“座椅尊巴”课程、玩棋盘游戏、唱卡拉OK,乐享晚年。该中心是淡马锡基金会“辅助生活社区计划”资助的五家活跃乐龄中心之一,帮助年长者保持活力、结交朋友、与时俱进。

### 终身学习,活出自信

新加坡自闭症资源中心



29岁的朱峻伟先生实现独立生活的旅程,体现了支持年满18周岁的自闭症谱系障碍人士进行独立生活技能培训的必要性。淡马锡基金会和新加坡自闭症资源中心推出的辅助生活与培训计划,帮助自闭症谱系障碍人士掌握基本生活技能。

1 此净值的计算是以股价来测算上市投资,以账面价值和除减值来测算非上市投资。  
此广告中的所有财务数据是基于截至2025年3月31日的4,340亿新元投资组合净值。

2 截至3月31日。

3 应用类似的方法,若非上市投资按市值计价,对于截至2025年、2024年、2023年和2022年各财年的3月31日,淡马锡投资组合净值将分别达到4,690亿新元、4,200亿新元、4,110亿新元和4,380亿新元。

4 基于市场计算方法,如被投资公司最新一轮融资或具有可比性的上市公司的市场估值倍数,和/或如现金流折现模型的收入方法来计算。

5 截至2025年3月31日。

6 截至2025年3月31日,以新元计算的1年期股东总回报率为11.8%。

7 按标的资产划分。

8 交通与工业包含对能源与资源领域的投资。

9 主要为现金、现金等价物及持股比例低于20%的上市资产。

10 淡马锡于2025年3月31日之后加入人工智能基础设施伙伴关系(AI Infrastructure Partnership)。

11 包括契合可持续的生活趋势的上市投资和非上市投资,不包括其他资产和债务。



扫描QR码  
在微信上关注我们



在WhatsApp上关注我们  
tmsk.sg/whatsapp



阅读《淡马锡年度报告2025》概览,请登陆 [temasekreview.com.sg/zh/](https://temasekreview.com.sg/zh/)

TEMASEK